

---



# ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>Introducción</b> .....	3
<b>Configuración de las dependencias del gabinete inicial</b> .....	4
<b>Análisis sociológico de lxs subsecretarixs del gabinete provincial inicial</b> .....	7
Perfil sociodemográfico: edad, sexo y lugar de nacimiento .....	7
Perfil educativo de lxs subsecretarixs.....	11
Perfil ocupacional de lxs subsecretarixs .....	13
Perfil de participación política y social de lxs subsecretarixs.....	15
<b>Síntesis y consideraciones finales</b> .....	20
<b>Bibliografía</b> .....	21
<b>Anexo</b> .....	22

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1: Edad promedio de acceso al cargo .....	7
Gráfico N° 2: Lugar de nacimiento de lxs subsecretarixs .....	8
Gráfico N° 3: Participación femenina por dependencia .....	9
Gráfico N° 4: Distribución de la participación femenina por área de gobierno.....	10
Gráfico N° 5: Máximo nivel educativo alcanzado de lxs subsecretarixs .....	11
Gráfico N° 6: Carrera de grado de lxs subsecretarixs.....	12
Gráfico N° 7: Carrera de grado de lxs subsecretarixs según dependencia .....	12
Gráfico N° 8: Porcentaje del tipo de trayectoria de lxs subsecretarixs .....	13
Gráfico N° 9: Tipo de trayectoria de lxs subsecretarixs por dependencia.....	14
Gráfico N° 10: Último cargo ocupado por lxs subsecretarixs previo a ser convocados .....	15
Gráfico N° 11: Porcentaje de Subsecretarixs con afiliación partidaria .....	16
Gráfico N° 12: Porcentaje de Subsecretarixs con afiliación partidaria por dependencia.....	17
Gráfico N° 13: Porcentaje de Subsecretarixs con participación en partidos políticos.....	17
Gráfico N° 14: Porcentaje de subsecretarixs que han formado o forman parte de ong's, centros de investigación, asociaciones profesionales, corporaciones empresarias o gremiales y clubes.	19

## ÍNDICE DE TABLAS

TABLA N° 1: Cantidad de subsecretarías por dependencia.....	4
TABLA N° 2: Subsecretarixs con afiliación partidaria según área de gobierno .....	18
TABLA N° 3: Síntesis de la trayectoria laboral de lxs subsecretarixs.....	22

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo analiza la configuración y el perfil sociológico de lxs miembrxs de segunda línea que componen el gabinete inicial del gobernador Jorge Milton Capitanich.

Complementa al informe preliminar “Análisis del Perfil Sociológico del Gabinete Inicial del Chaco 2019”. (Disponible en <http://escueladegobierno.chaco.gov.ar/files/documentos-de-trabajo/gabinete-chaco-2019.pdf> ). A su vez, es el primer estudio que aborda el análisis de la estructura inferior del gabinete inicial del Chaco.

En este informe se presentan los resultados de un conjunto de variables (edad, lugar de procedencia, nivel educativo alcanzado, tipo de establecimiento educativo, tipo de carrera elegida, participación en ONG, fundaciones y partidos políticos, cargos públicos ocupados y cargos privados ocupados) de cada uno de lxs 60 subsecretarixs que integran el gabinete inicial.

La revisión de fuentes primarias (curriculum vitae) de los funcionarixs permitió realizar un análisis estadístico descriptivo de diversas dimensiones.

En el primer apartado se presenta la configuración de las jurisdicciones integradas por lxs 60 subsecretarixs. Seguidamente, se realiza un análisis sociológico de los perfiles de los mismos en base a cuatro dimensiones: un perfil sociodemográfico, un perfil educativo, la trayectoria ocupacional y la participación política y social. Por último, se exponen las principales conclusiones.

## CONFIGURACIÓN DE LAS DEPENDENCIAS DEL GABINETE INICIAL

Los 60 individuos que fueron designados al cargo de subsecretarixs se distribuyen en ocho ministerios, cinco secretarías y la vicegobernación que en conjunto conforman el gabinete inicial del gobernador Capitanich.

**TABLA N° 1: CANTIDAD DE SUBSECRETARÍAS POR DEPENDENCIA**

<b>Dependencia</b>	<b>Cantidad de inscripciones a subsecretarías</b>
<b>Vicegobernación</b>	<b>2</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Relación con los medios</li> <li>• Subsecretaría de Comunicación</li> </ul>	
<b>Ministerio de Gobierno y Trabajo</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Gobierno</li> <li>• Subsecretaría de Asuntos Registrales</li> <li>• Subsecretaría de Asuntos Políticos y Relaciones con la comunidad</li> <li>• Subsecretaría de Trabajo</li> <li>• Subsecretaría de Protección Civil</li> </ul>	
<b>Ministerio de Planificación y Economía</b>	<b>4</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Ingresos y Créditos Públicos</li> <li>• Subsecretaría de Hacienda</li> <li>• Subsecretaría de Presupuesto</li> <li>• Subsecretaría de Planificación, Estadística y Sistema</li> </ul>	
<b>Ministerio de Industria, Producción y Empleo</b>	<b>7</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Empleo</li> <li>• Subsecretaría de Ganadería</li> <li>• Subsecretaría de Agricultura</li> <li>• Subsecretaría de Comercio Exterior y defensa de la competencia</li> <li>• Subsecretaría de Desarrollo Forestal</li> <li>• Subsecretaría de Industria</li> <li>• Subsecretaría de Coordinación presupuestaria y financiera</li> </ul>	
<b>Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología</b>	<b>6</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Planificación Educativa Ciencia y Tecnología</li> <li>• Subsecretaría de Coordinación presupuestaria y financiera</li> <li>• Subsecretaría de Infraestructura escolar</li> <li>• Subsecretaría de Formación Docente e Investigación Educativa</li> <li>• Subsecretaría de Plurilingüismo e Interculturalidad</li> <li>• Subsecretaría de Educación</li> </ul>	
<b>Ministerio de Seguridad y Justicia</b>	<b>5</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Investigación e Inteligencia</li> <li>• Subsecretaría de Seguridad Vial y Ciudadana</li> <li>• Subsecretaría de Planificación de Justicia y Seguridad</li> <li>• Subsecretaría de Relaciones Institucionales</li> <li>• Subsecretaría de Asuntos Penitenciarios</li> </ul>	
<b>Ministerio de Infraestructura, Logística y Servicios Públicos</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Energía y Servicios Públicos</li> <li>• Subsecretaría de Obras Públicas</li> <li>• Subsecretaría de Transporte y Logística</li> <li>• Subsecretaría de Proyecto y Planeamiento</li> <li>• Subsecretaría de Coordinación presupuestaria y financiera</li> </ul>	
<b>Ministerio de Desarrollo Social</b>	<b>6</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Economía y Políticas Sociales</li> <li>• Subsecretaría de Niñez, Adolescencia y Familia</li> <li>• Subsecretaría de Juventudes y Diversidad</li> <li>• Subsecretaría de Planificación Estratégica y Financiera</li> <li>• Subsecretaría de Personas Adultas Mayores</li> <li>• Subsecretaría de Participación Ciudadana</li> </ul>	
<b>Ministerio de Salud Pública</b>	<b>5</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Coordinación presupuestaria y financiera</li> <li>• Subsecretaría de Promoción de la Salud</li> <li>• Subsecretaría de Salud</li> <li>• Subsecretaría de Atención y acceso al sistema de salud</li> <li>• Subsecretaría de Salud Comunitaria, entornos saludables y no violentos</li> </ul>	
<b>Secretaría de Desarrollo Territorial y Ambiente</b>	<b>3</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Ambiente y Biodiversidad</li> <li>• Subsecretaría de Ordenamiento territorial</li> <li>• Subsecretaría de Articulación Comunitaria y Gestión de Tierras</li> </ul>	
<b>Secretaría General de Gobernación</b>	<b>3</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Modernización del Estado</li> <li>• Subsecretaría de Gestión Pública</li> <li>• Subsecretaría de Legal y Técnica</li> </ul>	
<b>Secretaría de Derechos Humanos y Géneros</b>	<b>4</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Géneros, Diversidad y Disidencias</li> <li>• Subsecretaría de Derechos Humanos</li> <li>• Subsecretaría de Prevención de la violencia institucional,</li> <li>• Subsecretaría de Promoción y difusión de políticas de género</li> </ul>	
<b>Secretaría de Municipios</b>	<b>3</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de asuntos municipales</li> <li>• Subsecretaría de Capacitación Municipal,</li> <li>• Subsecretaría de Integración regional</li> </ul>	

<b>Secretaría de Economía Popular</b>	<b>2</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Subsecretaría de Registro Programas y Proyectos</li> <li>• Subsecretaría de Promoción y Desarrollo</li> </ul>	
<b>Total</b>	<b>60</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

## ANÁLISIS SOCIOLÓGICO DE LXS SUBSECRETARIXS DEL GABINETE PROVINCIAL INICIAL

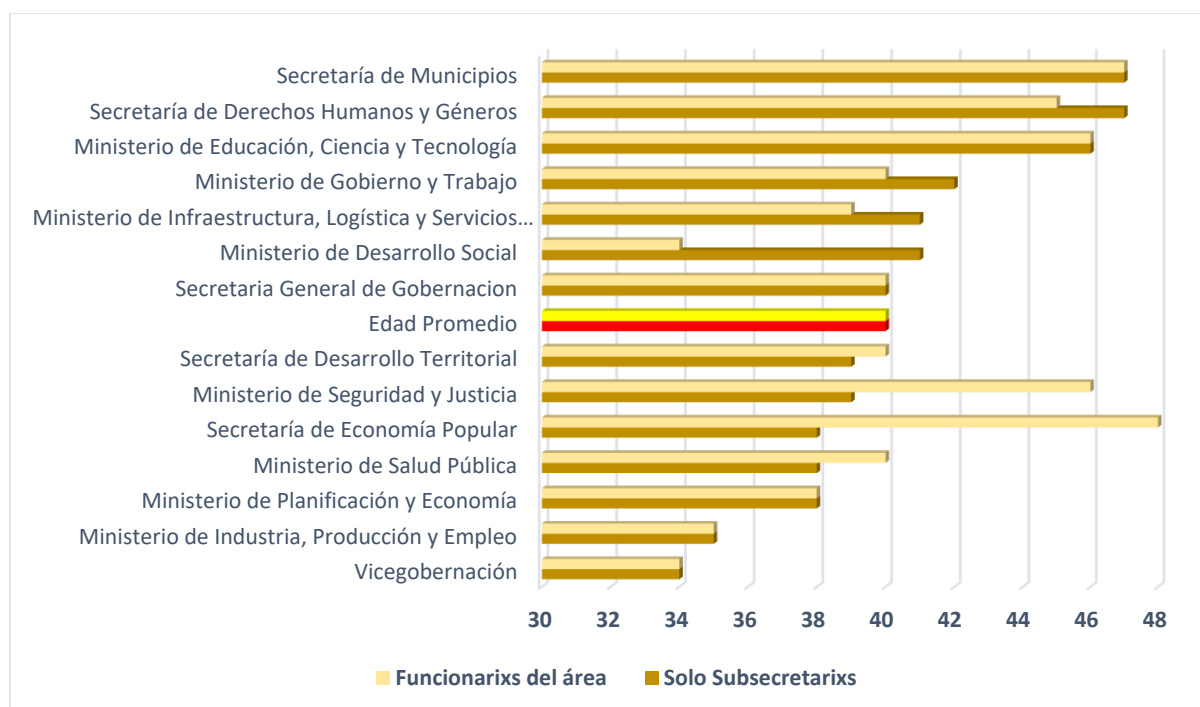
En la presente sección se analizará el perfil sociológico de los 60 miembros a cargo de las subsecretarías, en base a cuatro dimensiones: un perfil sociodemográfico, un perfil educativo, la trayectoria ocupacional y la participación política y social.

### PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO: EDAD, SEXO Y LUGAR DE NACIMIENTO

Lxs miembros de las subsecretarías son, en su mayoría, muy jóvenes siendo la edad promedio de acceso al cargo de 40 años (gráfico N°1).

Del conjunto, tenemos que la vicegobernación como el ministerio de Industria, Producción y Empleo son los que incorporaron lxs funcionarixs más jóvenes. Caso opuesto sucede en la Secretaría de Municipios, Secretaría de Derechos Humanos y Géneros y el Ministerio de Educación. Dichas dependencias que están conformadas por integrantes cuyas edades son cercanas a los 50 años.

**GRÁFICO N° 1: EDAD PROMEDIO DE ACCESO AL CARGO**



Nota: Funcionarixs del área: edad promedio de subsecretarixs incluyendo al superior del área.

Fuente: Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

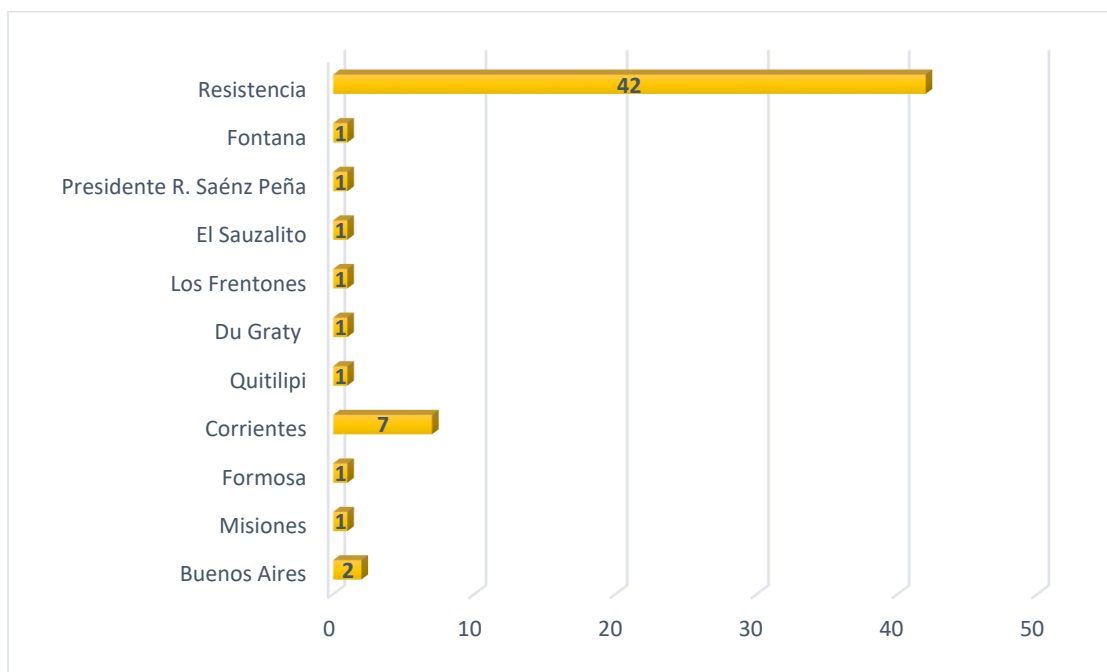


Ahora bien, si incorporamos a los responsables máximos de las distintas dependencias se observa que la edad promedio para algunos casos particulares se modifica sustancialmente. En concreto, la Secretaría de Municipios y el Ministerio de Desarrollo Social presentan una disminución significativa (7 y 10 años respectivamente). Caso opuesto sucede en el Ministerio de Seguridad y Justicia y la Secretaría de Economía Popular, en los cuales el promedio de edad aumenta considerablemente (7 y 10 años respectivamente).

Al analizar el lugar de procedencia geográfica de los integrantes de las subsecretarías, se aprecia que la mayoría son chaqueños (81,36%). De los cuales, se observa un predominio de funcionarixs oriundos de la ciudad de Resistencia; más de la mitad nacieron en la capital provincial (71,19%). A la vez, se destaca la presencia de funcionarixs que provienen de varias localidades del interior provincial (10,17%).

El resto provienen de las provincias de Corrientes (11,86%), Buenos Aires (3,39%), Formosa y Misiones (1,69% cada uno).

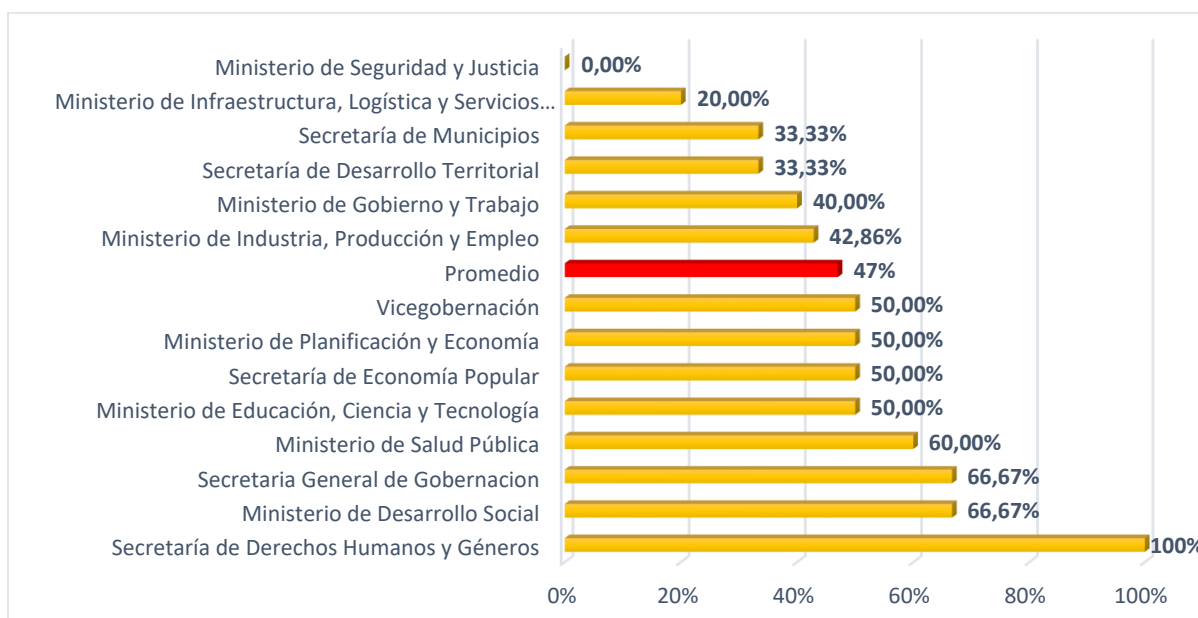
**GRÁFICO Nº 2: LUGAR DE NACIMIENTO DE LXS SUBSECRETARIXS**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

Ahora bien, si se toma en cuenta a lxs funcionarixs a cargo de dirigir las subsecretarías bajo la órbita de los ministerios mencionados anteriormente, es posible realizar un análisis sobre paridad de género en las respectivas carteras.

**GRÁFICO N° 3: PARTICIPACIÓN FEMENINA POR DEPENDENCIA**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

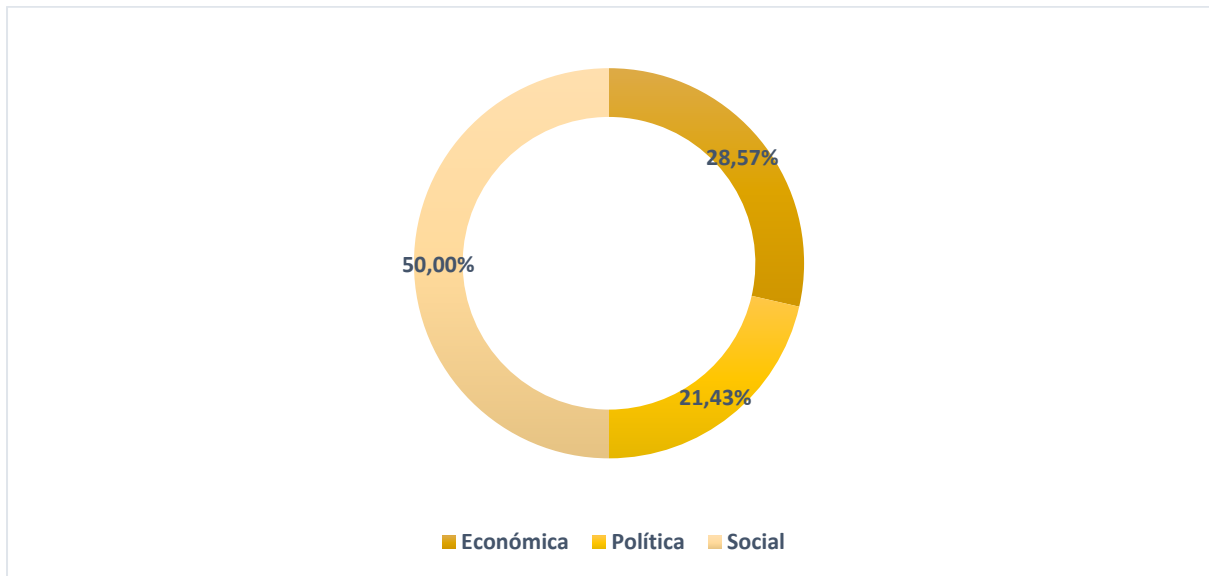
Como se observa en el gráfico N°3, el grado de participación femenina en las distintas dependencias estudiadas es importante. El promedio de participación femenina en las dependencias es cercano al 50%, representando un gran avance en materia de igualdad de género. Es decir, alrededor de cinco de cada diez funcionarios son mujeres.

Particularmente, la Secretaría de Economía Popular, Vicegobernación y los Ministerios de Educación y de Planificación y Economía presentan una distribución de género más equitativa.

A la vez, se observa el caso particular de la cartera de Seguridad y Justicia donde los integrantes de menor cargo son varones. No obstante, es un gran avance que la responsable máxima sea una mujer, siendo esta cartera históricamente de conducción masculina.

Por consiguiente, lo observado nos permite vislumbrar un progreso en la configuración del gabinete.

**GRÁFICO N° 4: DISTRIBUCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN FEMENINA POR ÁREA DE GOBIERNO**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

Asimismo, se observa una mayor presencia de mujeres en el ámbito social en lo que refiere a la distribución de participación femenina por área de gobierno<sup>1</sup>.

De esta manera, la mitad de subsecretarías mujeres desempeñan un cargo en el área social.

---

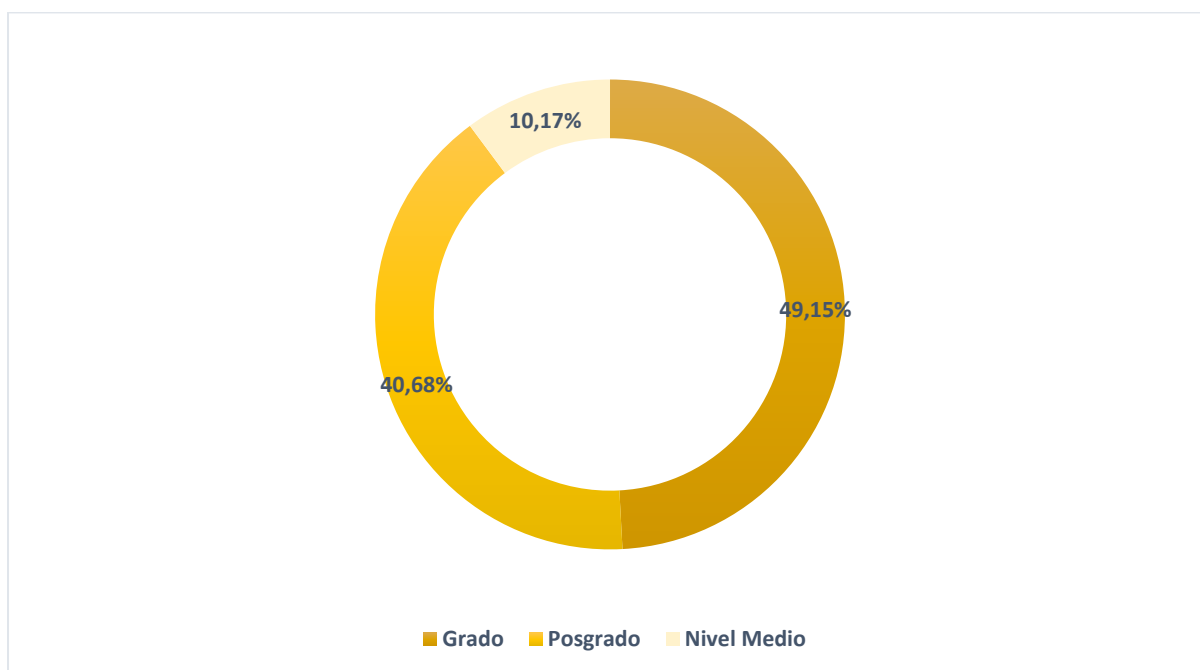
<sup>1</sup> Los Ministerios y Secretarías fueron agrupadas en tres áreas de gestión. Las mismas se encuentran integradas de la siguiente manera:

- Área Económica: Ministerio de Planificación y Economía; Ministerio de Industria, Producción y Empleo; Ministerio de Infraestructura, Logística y Servicios Públicos; Secretaria de Desarrollo Territorial y Secretaria de Economía Popular.
- Área Política: Vicegobernación; Ministerio de Gobierno y Trabajo; Ministerio de Seguridad y Justicia; Secretaría General de Gobernación y Secretaria de Municipios.
- Área Social: Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología; Ministerio de Desarrollo Social; Ministerio de Salud Pública y Secretaría de Derechos Humanos y Géneros.

## PERFIL EDUCATIVO DE LXS SUBSECRETARIXS

Lxs funcionarixs que integran las distintas jurisdicciones presentan un elevado nivel educativo: el 89,83% cuenta con título universitario/terciario y un 40,68% además ha realizado estudios de posgrados (incluye diplomatura, maestría, especialización o doctorado).

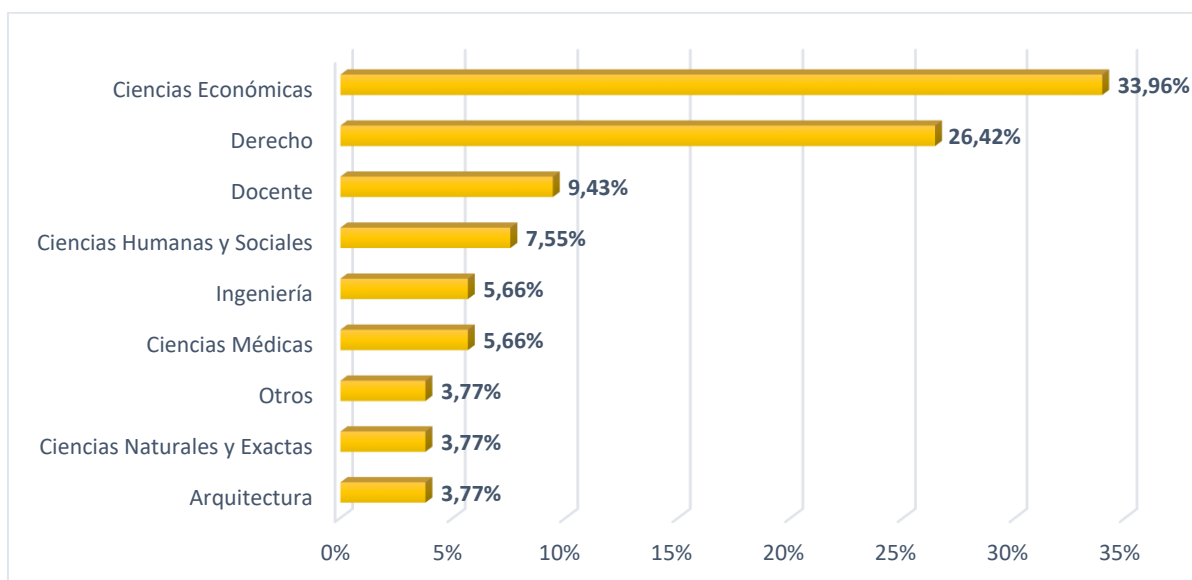
**GRÁFICO N° 5: MÁXIMO NIVEL EDUCATIVO ALCANZADO DE LXS SUBSECRETARIXS**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Asimismo, las disciplinas en las que se han formado la gran mayoría de lxs responsables de las subsecretarías pertenecen al campo de las Cs. Económicas (33,96%) y el Derecho (26,42%). Es decir, que poseen formación en carreras consideradas “tradicionales” y en conjunto, representan más del 60,38% de la totalidad de carreras obtenidas por lxs subsecretarixs.

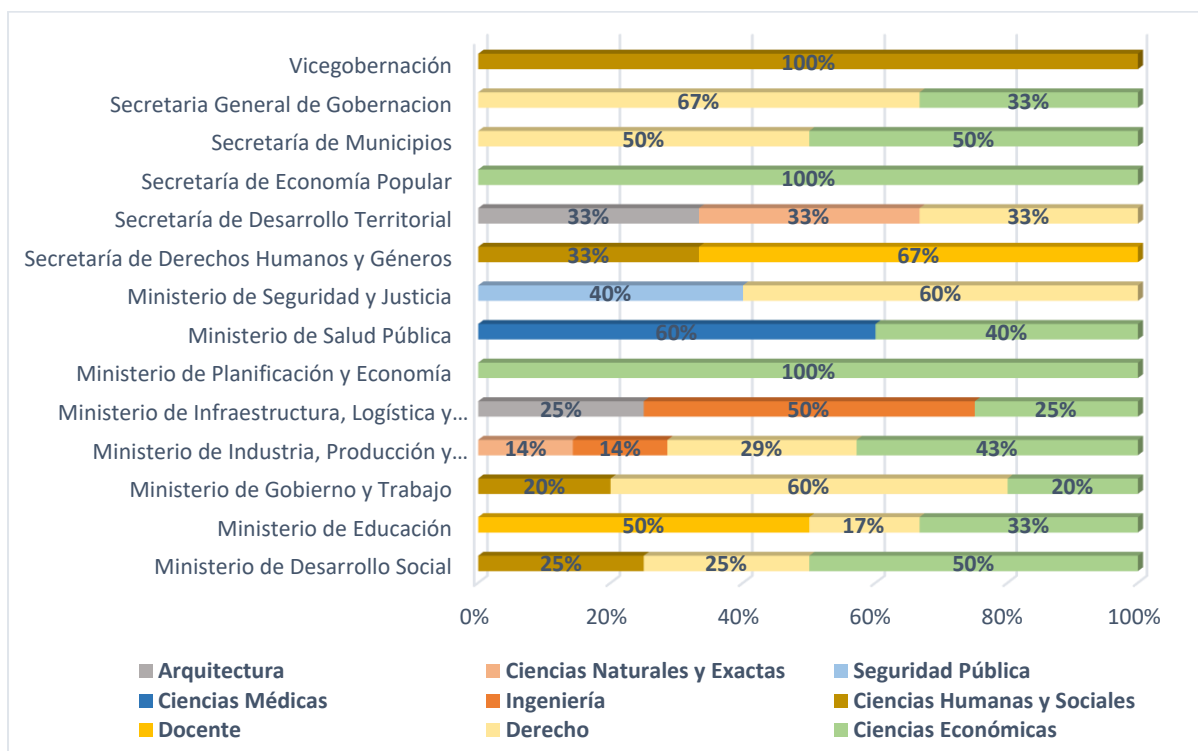
**GRÁFICO N° 6: CARRERA DE GRADO DE LXS SUBSECRETARIXS**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Ahora bien, al seleccionar a los responsables de las subsecretarías con carrera de grado y agruparlos según la dependencia a la que pertenecen, se visualiza que en la configuración de las distintas áreas predomina una correspondencia entre las disciplinas y las funciones a desempeñar por los mismos.

**GRÁFICO N° 7: CARRERA DE GRADO DE LXS SUBSECRETARIXS SEGÚN DEPENDENCIA**

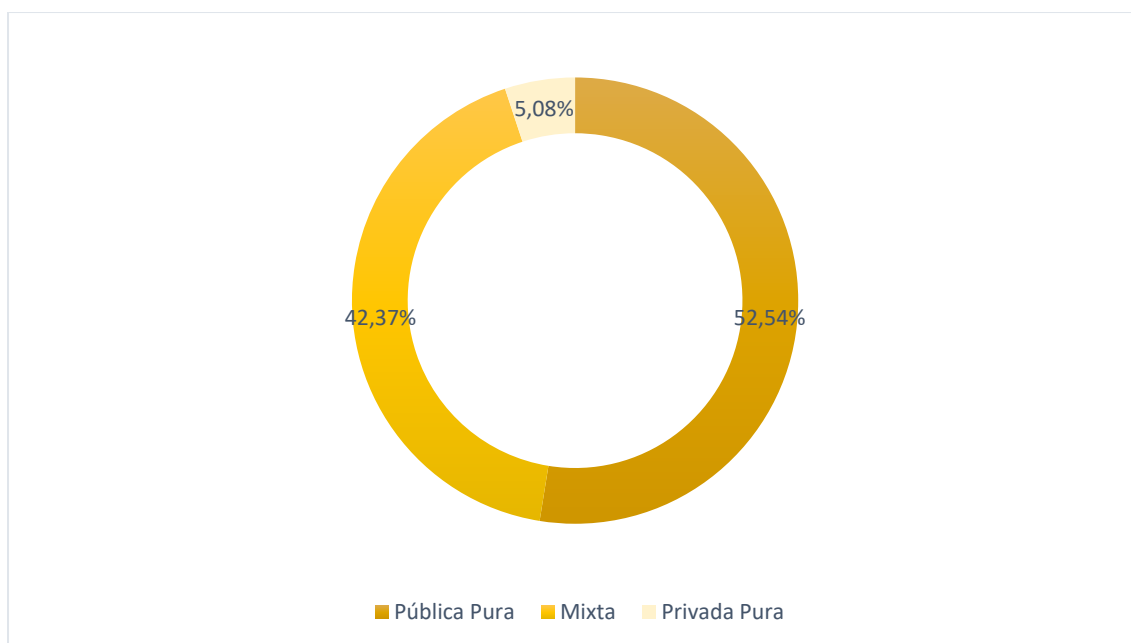


**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

## PERFIL OCUPACIONAL DE LXS SUBSECRETARIXS

Entre el conjunto de subsecretarixs integrantes de las dependencias se observa una marcada presencia de individuos que desarrollaron exclusivamente sus trayectorias ocupacionales en el ámbito público, un 52,54% presenta una “trayectoria pública pura”. Además, un 42,37% de lxs funcionarixs alternó entre cargos públicos-privados (trayectoria pública-privada); mientras que solo un 5,08% proviene del ámbito privado/profesional (trayectoria privada pura)<sup>2</sup>.

**GRÁFICO N° 8: PORCENTAJE DEL TIPO DE TRAYECTORIA DE LXS SUBSECRETARIXS**

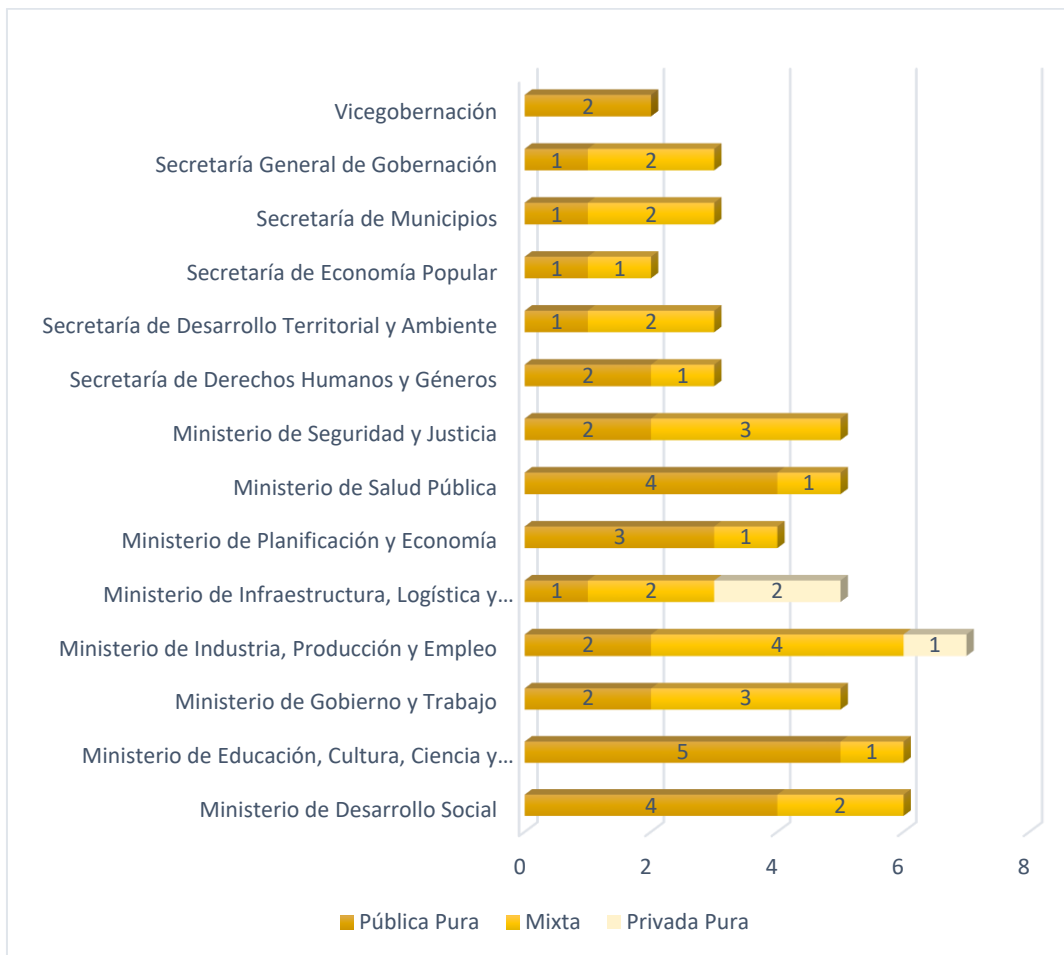


**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

Al observar estos perfiles desagregados por Ministerios y Secretarías se advierte que la mayoría de las dependencias tiene una distribución uniforme entre las diversas carteras. Solo vicegobernación presenta la totalidad de sus miembros con una trayectoria laboral pública pura. Mientras que los Ministerios de: Infraestructura, Logística y Servicios Públicos e Industria, Producción y Empleo presentan al menos un miembro con experiencia laboral privada pura.

<sup>2</sup> Para mayor detalle de la trayectoria laboral de los subsecretarios dirigirse a la Tabla N°3 del Anexo.

**GRÁFICO Nº 9: TIPO DE TRAYECTORIA DE LXS SUBSECRETARIXS POR DEPENDENCIA**

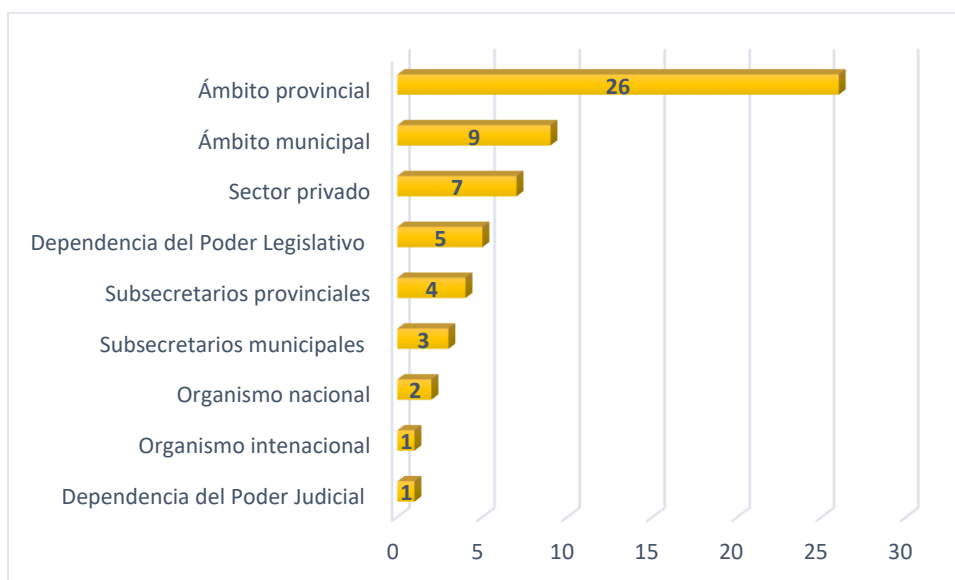


**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

Un rasgo distintivo del conjunto de funcionarixs que integran las subsecretarías es la predominante presencia de individuos que ya ocupaba un cargo previo en el ámbito público provincial y municipal. Ocho de cada diez funcionarixs se desempeñaban en el sector público antes de ser designados a su posición actual.

A su vez, cuatro subsecretarixs han un ocupado previamente un cargo de jerarquía similar al puesto actual. Es decir, fueron subsecretarixs de la provincia durante la gestión del ex-gobernador Domingo Peppo.

### GRÁFICO N° 10: ÚLTIMO CARGO OCUPADO POR LXS SUBSECRETARIXS PREVIO A SER CONVOCADOS



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Por otro lado, solamente un 12,07% de lxs subsecretarixs se encontraban desarrollando actividades en el sector privado previo a la asunción del cargo actual; y de los cuales solo tres de los ocho presentan trayectoria puramente privada.

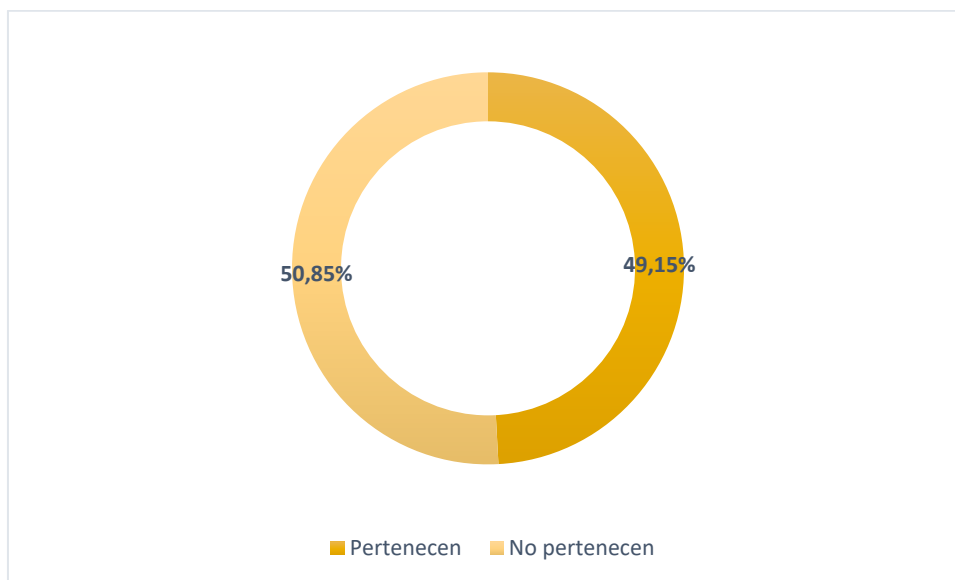
De esta manera, podría inferirse que la mayoría de lxs funcionarixs ya conoce la dinámica y el funcionamiento del Estado y por ende cuentan con las herramientas adecuadas para llevar a cabo su función.

### PERFIL DE PARTICIPACIÓN POLÍTICA Y SOCIAL DE LXS SUBSECRETARIXS

Del análisis de pertenencia partidaria se advierte que alrededor de cinco cada diez funcionarixs vinculados a un partido político han sido designados a un cargo de subsecretarixs. El resultado hallado es equiparable respecto a los integrantes de estructura superior del gabinete inicial del tercer mandato del gobernador Capitanich analizado en el informe preliminar. De acuerdo al gráfico N°11 la mitad de lxs subsecretarixs no cuentan con afiliación política (50,85%).



**GRÁFICO N° 11: PORCENTAJE DE SUBSECRETARIXS CON AFILIACIÓN PARTIDARIA**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Al considerar la pertenencia partidaria por dependencia, se aprecia que en la mayoría de las dependencias los funcionarios se encuentran adheridos a un partido político, con excepción del caso del Ministerio de Salud Pública.

Asimismo, se observa dependencias con totalidad de funcionarixs con afiliación, siendo el caso de: Secretaría de Municipios, Secretaría de Derechos Humanos y Géneros<sup>3</sup> y Vicegobernación. (ver gráfico N°12).

---

<sup>3</sup> Se considera para el caso de Secretaria de Derechos Humanos y Géneros solo a tres de los cuatro funcionarios que integran la misma, a razón de no contar con información al respecto de un funcionario.

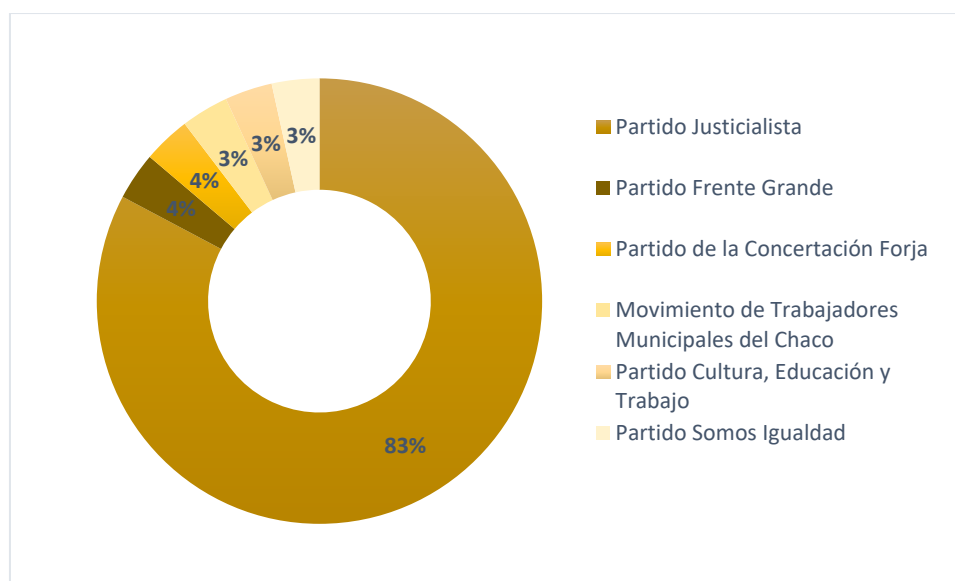
**GRÁFICO N° 12: PORCENTAJE DE SUBSECRETARIXS CON AFILIACIÓN PARTIDARIA POR DEPENDENCIA**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Del total de subsecretarixs, 29 poseen afiliación a un partido político. De este grupo, los funcionarixs del Partido Justicialista (PJ) representan al 82,72%, el resto se distribuye con una presencia mínima entre subsecretarixs que participan en otras fuerzas políticas.

**GRÁFICO N° 13: PORCENTAJE DE SUBSECRETARIXS CON PARTICIPACIÓN EN PARTIDOS POLÍTICOS**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Al indagar sobre el área de gobierno a la que han sido designados lxs subsecretarixs con pertenencia partidaria (agrupando solo aquellos que fueron reclutados de la red intrapartidaria del PJ) se evidencia en correspondencia con los resultados hallados al analizar a los Ministros y Secretarios, que en la cartera política se posicionan la mayoría de las personas vinculadas al partido (50%).

En cuanto al ámbito económico se observa una menor proporción de designaciones relacionadas a la afinidad partidaria. Siguiendo a Castellani (2018), aquí predominaría el criterio de reclutamiento en base a la expertise por sobre el criterio de lealtad partidaria. Son funcionarixs que cuentan con experiencia en el ejercicio de su función, es decir, un personal más bien técnico.

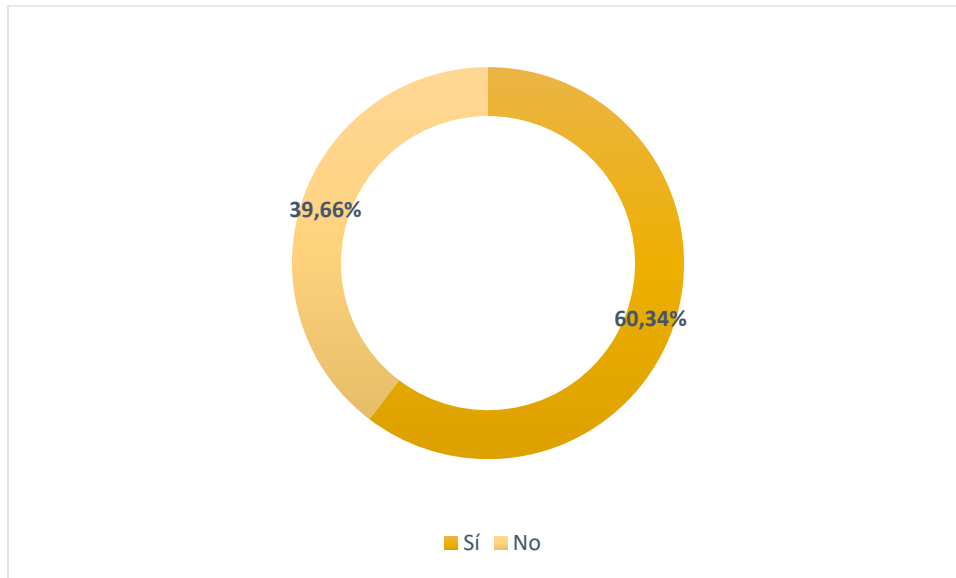
**TABLA N° 2: SUBSECRETARIXS CON AFILIACIÓN PARTIDARIA SEGÚN ÁREA DE GOBIERNO**

Área	Subsecretarixs por área	Afiliadxs al PJ	Afiliadxs a otros partidos	Sin Afiliación	Sin datos	Proporción de afiliadxs al PJ por área
<b>Económica</b>	21	7	2	12	0	33,33%
<b>Política</b>	18	9	1	8	0	50%
<b>Social</b>	21	8	2	10	1	40%

**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

Otro de los rasgos distintivos de lxs funcionarixs que integran las dependencias del gabinete inicial es la frecuente participación en ONG's, centros de investigación, asociaciones profesionales, corporación empresarias o gremiales. Más precisamente, alrededor de seis de cada diez subsecretarixs estuvo o está vinculado con estos tipos de organizaciones de la sociedad civil.

**GRÁFICO N° 14: PORCENTAJE DE SUBSECRETARIXS QUE HAN FORMADO O FORMAN PARTE DE ONG'S, CENTROS DE INVESTIGACIÓN, ASOCIACIONES PROFESIONALES, CORPORACIONES EMPRESARIAS O GREMIALES Y CLUBES**



**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae

En cuanto al tipo de sociedades que se encuentran adheridos, tenemos que la gran mayoría se relaciona con ONGs y fundaciones (60%). Luego con una participación del 33%, los gremios y/o asociaciones profesionales. Por último, un muy bajo porcentaje corresponde a participación en Clubes (7%).

## SÍNTESIS Y CONSIDERACIONES FINALES

En este informe se ha analizado el perfil sociológico de lxs miembrxs de segunda línea del gabinete inicial del tercer mandato del gobernador Jorge Capitanich.

Como se pudo apreciar estos 60 subsecretarixs presentan un perfil sociodemográfico específico. Se trata de individuos jóvenes, siendo el promedio de edad de 40 años. La participación femenina en las subsecretarías es equilibrada (47%). Alcanzando varias de las dependencias en su distribución paridad de género, como es el caso de la Secretaría de Economía Popular, Vicegobernación y los Ministerios de Educación y de Planificación y Economía, esto muestra en la configuración un progreso en la materia.

A su vez, la mayoría de los integrantes son chaqueños (81,36%), con una marcada presencia de capitalinos.

También se destaca el elevado nivel educativo de sus miembrxs. En promedio el 89,83% posee un título universitario, y el 40,68% posee, además, algún posgrado, generalmente maestrías. Las disciplinas en las que se han formado corresponden generalmente con las consideradas tradicionales: más del 60,38% del total se formó en alguna de las disciplinas pertenecientes al Derecho y las Ciencias Económicas.

En lo que respecta a las trayectorias ocupacionales del conjunto de subsecretarixs se advierte que mayoritariamente las mismas han sido desarrolladas de manera exclusiva en el ámbito pública (52,54%). Aquellos que pueden ser caracterizados como trayectorias mixtas (privado-público) han desempeñado funciones no dirigenciales, por periodos cortos y en ejercicio de su profesión de manera independiente. Al mismo tiempo solo 3 de los 60 integrantes del gabinete inicial provienen o se han desempeñado exclusivamente en el sector privado.

Se trata entonces de un grupo de subsecretarixs, que, en su mayoría, conocen la dinámica y el funcionamiento del Estado, han compartido previamente equipos de trabajo y/o de formación en diversos ámbitos del sector público por lo que cabe esperar que han desarrollado unas lógicas y unas prácticas específicas de estatalidad.

## **BIBLIOGRAFÍA**

Alegre, M., Balbiano, R., Donelec, P., Castellani A. (coordinador). 2018. “Estudio Socio-histórico de los Gabinetes Provinciales”. Escuela de Gobierno del Chaco. Informe final.

Alegre, M., Balbiano, R., Donelec, P., Castellani A. (coordinador). 2018. “Perfil de los funcionarios de gabinete provincial: análisis de trayectorias ocupacionales previas y posteriores de ministros y secretarios entre 1983-2015”.

Osola, I., Tomasella, Y. 2019. “Análisis del Perfil Sociológico del Gabinete Inicial del Chaco 2019”

## ANEXO

**TABLA Nº 3: Síntesis de la trayectoria laboral de lxs subsecretarixs**

Individuo	Cargo	Edad	Título de Grado	Experiencia Laboral	
				Cargos Públicos	Cargos Privados
<b>Vicegobernación</b>					
Darío Kohli	Subsecretario de Relación con los medios	38	Bachiller	Subsecretario de Deporte Municipal de Resistencia; Gerente General del Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda; Asesor de Jorge Capitanich en Jefatura de Gabinete de la Nación; Presidente de Lotería Chaqueña; Subsecretario de Empleo del Ministerio Economía, Industria y Empleo; Investigador del Cones.	
Lía Benítez	Subsecretaria de Comunicación	30	Lic. en Comunicación Social	Periodista y Directora en Comunicaciones Ministerio de Salud Pública.	
<b>Ministerio de Gobierno y Trabajo</b>					
Raúl Germán Bittel	Subsecretario de Gobierno	37	Abogado	Asesor legal del sindicato docente UTRE-CTERA; Administrador del edificio Club del Progreso de Resistencia; Asesor del Secretario General de la gobernación del Chaco Dr. Julio René Sotelo; Asesor del Ministro de Gobierno de la Provincia del chaco esc. Javier Oteo; Asesor del Ministro de Gobierno de la Provincia del Chaco Dr. Juan José Bergia; Asesor del parlamentario del Mercosur Dr. Julio René Sotelo; Asesor Ministerio De Gobierno De La Provincia Del Chaco.	Estudio Jurídico - Bittel & Bertoncini.

Sheina Waicman	Subsecretaria de Asuntos Registrales	34	Abogada; y Escribana	Personal Instituto de Colonización área de títulos; Personal Instituto de turismo del Chaco en Fiscalización de Agencias de Viajes.	Escribania Belbey y Rosetto; Estudio jurídico de la Dra. Salom
Mariana Esther Ojeda	Subsecretaria de Asuntos Políticos y Relaciones con la comunidad	38	Lic. en Relaciones Públicas	Operadora en el Centro de Gestión en Casa de Gobierno.	
Daniel Leonardo Martínez	Subsecretario de Trabajo	54	Lic. en Control de Hacienda Pública	Pagador Central de la Tesorería General de la Provincia.	
Mario Ramón Sandoval	Subsecretario de Protección Civil	49	Abogado	Asesor de Asociaciones de Productores Forestales; Consultor de la Federación de Productores e Industriales Forestales de la Provincia del Chaco; Apoderado de comunidades originarias wichís (Asociación Comunitaria misión nueva Pompeya, Asociación Comunitaria de Nueva Población); Consultor externo de la dirección de Bosques del Chaco; Secretario del bloque legislativo nuevo espacio de participación (Ne-Par) en la Cámara de Diputados de la provincia del Chaco.	Ejercicio privado de la abogacía.
<b>Ministerio de Planificación y Economía</b>					
José María Orsolini	Subsecretario de Ingresos y Créditos Públicos	42	Contador Público	Subsecretario de Ingresos Públicos del Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas; Subsecretario de Coordinación y Gestión de Salud del Ministerio de Salud Pública; Asesor de la Secretaría de Evaluación Presupuestaria de la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación en el año 2013; Coordinador de formuladores de planes de negocios del Programa PRODAF del Ministerio de Producción;	



				<p>Asesor de la Presidencia de la Cámara de Diputados de la Provincia;</p> <p>Síndico Societario en Laboratorios Chaqueños SA, sociedad anónima con participación estatal mayoritaria;</p> <p>Asesor técnico en el Ministerio de Economía, Industria y Empleo; Responsable de la Dirección de Ingeniería Hospitalaria del Ministerio de Salud Pública</p> <p>Asesor Técnico en el Ministerio de Economía, Producción y Empleo de la Provincia del Chaco.</p>	
Nadia Maccio	Subsecretaria de Hacienda	34	Lic. en Economía	<p>Asesora de Presidencia en el Instituto de Seguridad Social, Seguros y Préstamos (InSSSeP);</p> <p>Subsecretaria de Programación Económica y Presupuesto y anteriormente designada como personal de gabinete del Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas;</p> <p>Realizó tareas en el Ministerio de Economía, Producción y Empleo en diversos programas;</p> <p>En la provincia de Corrientes, fue Responsable Administrativo- Financiera del Programa Conectar Igualdad del Ministerio de Educación de la Nación.</p>	
Eliana Oviedo	Subsecretaria de Presupuesto	35	Lic. en Economía	<p>Asesora económica en la Secretaría de Economía del Municipio de Resistencia;</p> <p>Asesora del Ministerio de Salud Pública;</p> <p>Formuladora de planes de negocios del Programa de PRODAF del Ministerio de Producción;</p> <p>Investigadora de la Escuela de Gobierno y en ese marco formo parte del Observatorio de la Niñez y Adolescencia de la Provincia, mediante un convenio con Unicef;</p> <p>Auditora externa del programa Incluir Salud.</p>	
Andrés Federico Gómez	Subsecretario de Planificación,	43	Lic. en Economía	<p>Consultor del Proyecto Parque Industrial Santa Catalina;</p>	Analista estadístico en HP San Isidro (Bs As).

	Estadística y Sistema			Asesor en el Ministerio de Producción de Corrientes, y en el Concejo Deliberante de la Ciudad de Corrientes, como así también en el Ministerio de Economía, Producción y Empleo del Chaco; Docente en Universidad de Belgrano (ICEP), Universidad Nacional de Misiones (UNAM), Universidad Nacional del Nordeste (UNNE).	Docente en Universidad Cuenca del Plata
<b>Ministerio de Industria, Producción y Empleo</b>					
Noelia Yebra	Subsecretaria de Industria	30	Lic. en Administración		Administración de empresa familiar Yebra S.R.L.
Lucas Cepeda	Subsecretario de Empleo	37	Lic. en Economía	Coordinador de Desarrollo Económico de la Municipalidad de Resistencia; Trabajó en el Ministerio de Industria, Empleo y Trabajo del Chaco; Consultor de la UNNE y asesor de la fundación UNNETEC Innovar; Director Ejecutivo de la Unión Industrial del Chaco; Coordinador de UICH Joven (espacio de emprendedores); Coordinador provincial de centros de desarrollo empresariales en P. R. Sáenz Peña y Villa Ángela del Programa del Ministerio de Economía, Producción y Empleo del Chaco; Investigador: para el programa de desarrollo de las Naciones Unidas (PNUD)-UNNE-Municipalidad de Corrientes y en CONES	Consultor económico y empresarial de Six Consulting; Formulación y Evaluación de proyectos empresariales y económicos.
Sebastián Bravo	Subsecretario de Ganadería	41	Médico Veterinario	Subsecretario de Ganadería; Asesor técnico y coordinador de diversos programas ganaderos provinciales (Campaña de Vacunación Antiaftosa -2005-, Programa Ganadero Provincial-2005/2008-, Programa más Terneros -2006-2008-, Fondo Fiduciario de Desarrollo Apícola Ganadero -2008/2009-, Programa PRODAF -2013/2015-	Asesoramiento Técnico en Establecimientos ganaderos.

				2017/2018-, Programa PRODERI 2017/2018-, Programa PRODECCA -2018/2019-; Docente en la Facultad de Ciencias Veterinarias UNNE.	
Flavia Vanina Francescutti	Subsecretaria de Agricultura	42	Ing. Agrónoma	INTA Colonia Benitez; Docencia; A/C del laboratorio de Semilla de Algodón de la Cooperativa La Unión Asesora	Técnica en Empresa privada de Agroquímico.
Ludmila Voloj	Subsecretario de Comercio Exterior y Defensa de la competencia	33	Abogada	Subsecretaria de Industria y Comercio Defensa del Consumidor de la Municipalidad de Resistencia; Asesora Legal: Instituto Provincial de Desarrollo Urbano y Vivienda, Tribunales Administrativos de Faltas - Municipio de Resistencia, Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación - Registro de la Propiedad Automotor con competencia en Moto vehículos, y de Dirección General Tributaria - Municipio de Resistencia.	Asesora Legal: SOLIDAGRO ONG ; y JOSÉ CARTELLONE S.A.
Luciano Olivares	Subsecretario de Desarrollo Forestal	34	Abogado	Subsecretario de Recursos Naturales de la Provincia del Chaco; Presidente de la Comisión de Bosques del Consejo Federal de Medio Ambiente, en representación de la Provincia del Chaco; Presidente del Instituto de Investigaciones Forestales y Agropecuarias; A cargo del área ambiental y participación ciudadana de la Subsecretaría de Recursos Naturales; Docente de la Facultad de Derecho de la UNNE; Participación en el equipo de abogados de la dirección de bosques.	
Luciano Graciano Mosser	Subsecretario de Coordinación	29	Lic. en Administración	Subsecretaria de la Juventud de la provincia del Chaco, perteneciente al Ministerio de Desarrollo Social;	

	Presupuestaria y Financiera			Asesor de concejal de Resistencia, Saul Medero; Administrativo en el Ministerio de Industria de la Provincia del Chaco.	
<b>Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología</b>					
Juan Martín Fernández	Subsecretario de Planificación Educativa Ciencia y Tecnología	34	Lic. en Economía	Investigador del CONES; Docente de UNI PBCA; Subsecretario de desarrollo económico en Municipio de Corrientes; Consultor privado del sector público.	
Rodrigo Martín Morilla	Subsecretario de Coordinación Presupuestaria y Financiera	37	Contador Público	Coordinador de Administración y Finanzas en el Instituto de Turismo del Chaco; Secretario de Economía de la Municipalidad de Corrientes. Gestión Fabian Ríos ; Auditor Administrativo Municipal. Cargo designado por el Consejo deliberante de la Ciudad de Corrientes; Director de Desarrollo Económico de la Municipalidad de Corrientes. Gestión Carlos Mauricio Espíndola	Auditor interno del NEA Red Farmar Jufec SA; Delegado de proyectos en Paso de los Libres Corrientes, Instituto de Fomento Empresarial de Economía Mixta.
Cecilia Inés Fernández Almendra	Subsecretaria de Infraestructura Escolar	37	Abogada	Secretaria de Gobierno de la Municipalidad de Fontana; Secretaria Privada de la Gobernación, Gobierno de la Provincia del chaco; Consultora del Proyecto SIGOB. NACIONES UNIDAS. PNUD.	
Fabio René Alvarenga	Subsecretario de Formación Docente e Investigación Educativa	53	Profesora en Ciencias de la Educación	Rector en el Instituto Domingo Faustino Sarmiento; Responsable Legal y Pedagógico del Instituto Almafuerte.	
Elizabeth Guadalupe Mendoza	Subsecretaria de Plurilingüismo e Interculturalidad	64	Profesora en Frances	Docente en el Instituto Superior "Josefina Contte"; Personal jerárquico del Poder Legislativo del Chaco; Subsecretaría de Interculturalidad y de Plurilingüismo del Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología. Gobierno del Pueblo de la Provincia del Chaco;	

				Subsecretaría de Educación del Ministerio de Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología. Gobierno del Pueblo de la Provincia del Chaco.	
Rosana Araceli Cisneros	Subsecretaria de Educación	50	Lic. En Ciencias de la Educación; y Profesora en Filosofía y Pedagogía	Docente Titular del Instituto de Educación Superior Mercedes Parra- General Pinedo; Investigadora en Problemáticas Educativas. Instituto Nacional de Formación Docente; Docente titular en escuelas de nivel secundario de General Pinedo; Rectora Instituto La Clotilde. Directora Provincial de Nivel Secundario.	
<b>Ministerio de Seguridad y Justicia</b>					
Ariel Alejandro Acuña	Subsecretario de Investigación e Inteligencia	52	Oficial Subayudante; y Técnico Superior en Seguridad Pública	Jefe de policía; Subjefe de policía.	
Juan Diego Basail	Subsecretario de Seguridad Vial y Ciudadana	30	Abogado; y Escribano	Asesor en la Municipalidad de Resistencia; Docente universitario; Investigador.	Desempeño en la actividad privada.
Leandro Martín Álvarez	Subsecretario de Planificación de Justicia y Seguridad	30	Abogado	Escribiente Oficina Judicial Central de Juicio por Jurados, Superior Tribunal de Justicia de la Provincia del Chaco; Auxiliar Administrativo: Equipo de Investigación Fiscal N°5 a cargo de la Dra. Nelida Villalba y del Juzgado del Menor de Edad y la Familia N°5 a cargo de la Dra. Laura Varela (Poder Judicial de la Provincia del Chaco, 1era Circunscripción – Resistencia).	Abogado en Estudio Jurídico AMP.
Gerardo Martín Stancheff	Subsecretario de Relaciones Institucionales	33	Abogado	Asesor Legal Concejo Municipal de la ciudad de Resistencia (Presidencia del Concejo); Asesor Fondo Ganadero (Fiduciaria de Norte) - Asesor (R.P.I Chaco).	Estudio Jurídico Stancheff y Asociados.

Jorge Ramón Ibarola	Subsecretario de Asuntos Penitenciarios	52	Técnico superior en Seguridad Pública	Jefe de Departamento Administrativo del Servicio Penitenciario Provincial; Director General del Servicio Penitenciario Provincial; Jefe de Alcaldía de Resistencia; Jefe complejo penitenciario 2 de Presidencia R. Sáenz Peña.	
<b>Ministerio de Infraestructura, Logística y Servicios Públicos</b>					
Diego Felipe Bois	Subsecretario de Energía y Servicios Públicos	39	Ing. Electromecánico	Supervisor de obra Sonda Argentina S.A. en el marco del Plan Nacional de Conectividad; Representante técnico en Chacobras (Electrificación rural); Jefe de obras Martínez y de la Fuente (Iluminación y señalamiento Ruta 16); Integrante del grupo GESE UTN (colaboración de proyectos para SECHEEP), Docente en UTN e Instituto Económico Nacional; UTE Carranza Sistelec.	Consultor independiente y Asesor de Infraestructura Eléctrica en Gerencia de Redes Fabrica SRL; Representante técnico en Brikal; Coordinador de Obras SIE Argentina; Inspector de obra JPS Argentina; Jefe de obra Ipperi del Norte SRL; Encargado en Essurco; Responsable en seguridad e higiene en Tresam; Electroconstrucciones Osmar Electromecánica.
Federico Tayara	Subsecretario de Obras Públicas	40	Ing. Electromecánico	Asesor Ministro Infraestructura; UCSA; Técnico de mantenimiento en Aguas de Corrientes.	Jefe de obra en Odebrecht; Supervisor de montaje Textiles Santana.
César Frugoni Zavala	Subsecretario de Transporte y Logística	44	Bachiller		Personal de Nobleza Picardo; Secretario del Consejo Sindicato de Camioneros; Vendedor Empresa turismo estudiantil Cevitur- R.S. Peña;

					Vendedor comercial (Hiperlibertad y CARSA); Emprendimiento comercial.
María Olivia Zaffaroni	Subsecretaria de Proyecto y Planeamiento	48	Arquitecta	Gerente de proyectos de contrapartida; Escritorios privados como proyectista; Gerente de proyectos; Gerente de pavimentación y drenaje; (en Organismos Internacionales de Brasil)	
Eduardo Javier Besga Nasir	Subsecretario de Coordinación Presupuestaria y Financiera	36	Contador Público	Estudio contable Nasir; Gerente General Club Atlético Sarmiento.	
<b>Ministerio de Desarrollo Social</b>					
Juan Diego Luna	Subsecretario de Economía y Políticas Sociales	39	Bachiller	Coordinador General del Programa Chaco Trabaja en Ministerio de Desarrollo Social; Personal del Ministerio de Gobierno; Personal de Desarrollo Social.	
María Graciela Cavana	Subsecretaria de Niñez, Adolescencia y Familia	50	Técnica en Comunicación Social; Licenciada en Educación; Técnica grafóloga	Secretaria de gobierno; Candidata a intendente y Concejal de la Municipalidad de Presidencia de la Plaza; Subsecretaria de gestión y articulación del Ministerio de Desarrollo Social (gestión Beatriz Bogado).	Profesora y rectora Centro Educativo Paulo Freire; Consultora pedagógica; Analista organizacional para empresas de Corrientes.
Julieta Marisol Campo	Subsecretaria de Juventudes y Diversidad	26	Bachiller	Personal de Gabinete para Concejal Rodrigo Ocampo; Agente de relaciones del Banco Nación.	
Christian Roberto Ariel Sengher	Subsecretario de Planificación Estratégica y Financiera	34	Contador Publico	Agente Fiscal de Administración Tributaria Provincial.	

Cristina Aboitiz	Subsecretaria de Personas Adultas Mayores	57	Contadora Publico	Vicepresidenta Instituto de Cultura del Chaco; Subsecretaria de Participación Ciudadana y Género; Directora PAMI Chaco; Concejal Resistencia; Gerente Administrativa ECOM; Docente universitaria FCE UNNE; Subgerente Banco del Chaco SEM.	Ejercicio privado de su profesión.
María Susana Ramírez	Subsecretaria de Participación Ciudadana	43	Abogada	Asesora Cámara de Diputados	
<b>Ministerio de Salud Pública</b>					
María Laura Farela	Subsecretaria de Coordinación Presupuestaria y Financiera	45	Contadora Publica	Directora Ejecutiva Caja Municipal Resistencia; Directora Ejecutiva Caja Municipal de Prestamos Resistencia; Gerente Administrativo INSSSEP.	Gerente de Administración y Finanzas Aguiar ARCOR.
Cecilia Wajcman	Subsecretaria de Promoción de la Salud	36	Lic. en Economía	Docente universitaria; Asesora de Eduardo Aguilar (ex Ministro de Economía), de Sandra Mendoza y Francisco Baquero (ex Ministros de Salud); Investigadora en EGCh.	
Alejandro Sebastián García	Subsecretario de Salud	31	Medico	JTP UNCAUS; Jefe de Servicio de Clínica Médica Hospital "9 de Julio".	
Cristian Gustavo Martínez Rojo	Subsecretario de Atención y Acceso al Sistema de Salud	43	Medico	Médico Hospital "Perrando".	
Carolina Paola Centeno	Subsecretaria de Salud Comunitaria, Entornos	37	Medico	Responsable del Programa Prevención Del Cáncer Cervicouterino en Ministerio de Salud Pública; Subsecretaria de Promoción y Prevención de la Salud; Jefa del Departamento de Políticas y Planificación de	



	Saludables y No Violentos			Trabajo en Salud (Dirección de Desarrollo Humano en Salud); Médica en Tolhuin (Tierra del Fuego); Jefa de Residentes en Medicina General en Hospital "San Martín".	
<b>Secretaría de Desarrollo Territorial y Ambiente</b>					
Paula Alejandra Soneira	Subsecretaria de Ambiente y Biodiversidad	39	Lic. en Zoología; y Profesora en Biología	Responsable Corredores Piloto del Gran Chaco (BM BIRF APN en convenio con Prov. del Chaco); Subsecretaría de Recursos Naturales en Ministerio de la Producción y Ambiente del Chaco. Docente en la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales y Agrimensura (UNNE); Subdirección de proyectos en Secretaría General de Ciencia y Técnica (UNNE); Equipo de investigación del Instituto de Ictiología del Nordeste (Facultad de Cs.Veterinarias-UNNE). Coordinadora Técnica Provincial del PRODERI y PRODEAR; Integrante de la Unidad de Gestión Especial para la Regularización de Tierras Indígenas de la Reserva Grande.	
Alan Eduardo Strusiat	Subsecretario de Ordenamiento territorial	42	Arquitecto	Coordinador Unidad Ejecutora en Secretaría General de Gobernación.	Actividad privada en obras particulares y cursos de docencia.
Leandro Félix García Arias	Subsecretario de Articulación Comunitaria y Gestión de Tierras	37	Abogado	Subsecretario de la Niñez, Adolescencia y Familia; Coordinador de Centros de Actividades Juveniles (Ministerio de Educación); Representante regional de Superintendencia de Seguros de la Nación; Gestor en Unidad de Gestión Consorcios Productivos Rurales; Subsecretario Juventud (Ministerio de Desarrollo Social).	Representante de Créditos Banco Standard; Apoderado legal Cooperativa Fronto Chaqueña.
<b>Secretaría General de Gobernación</b>					

Mariela Soledad Dolce	Subsecretaria de Modernización del Estado	39	Técnico Administrativo	Asesora técnica de Secretaria de Planificación y Proyectos del Chaco.	
Patricia Lorena Unamuno	Subsecretaria de Gestión Pública	41	Abogado; y Escribano	Directora del Registro Civil; Personal de gabinete en Secretaria General de Gobernación; Subsecretaría de Asuntos Registrales.	Trabajos en relación de dependencia en el sector privado (Revista quincenal Deportes, Telecom Personal, Hipermercado Libertad, Imprenta Carlos Prause, Iberia Supermercados, Agrometalúrgica Jensen)
Cristian Rolón Motter	Subsecretario de Legal y Técnica	41	Escribano	Docente universitario; Secretario técnico del Colegio de Escribanos.	Asesor técnico legal en el ámbito privado; Responsable técnico legal en inmobiliaria Punto Inn (Ciudad de México).
<b>Secretaría de Derechos Humanos y Género</b>					
Delia Concepción Pérez	Subsecretaria de Géneros, Diversidad y Disidencias	69	Docente	Directora provincial de la Dirección de Defensa de la Democracia y el Ciudadano; Coordinadora del Programa de Embarazo no intencional adolescente (Programa Naciones Unidas para el desarrollo PNUD); Cocal activa INSSSEp (representación de afiliados).	Docente de "360 capacitación deportiva".
Nayla Bosch	Subsecretaria de Derechos Humanos	29	Lic. en Sociología	-	-
Andrea Marisol Gálvez	Subsecretaria de Prevención de la violencia institucional,	S/D	S/D	S/D	
Nancy Sotelo	Subsecretaria de Promoción y Difusión de	44	Profesora de Psicología	Concejal por "Vamos Chaco";	

	Políticas de Género			Coordinadora del Programa Nacional Juana Azurduy de Fortalecimiento y Participación de las mujeres; Presidencia de la Nación; Subsecretaria de desarrollo Humano-Municipio de Resistencia.	
<b>Secretaría de Municipios</b>					
Jorge Hernán Núñez	Subsecretario de Asuntos Municipales	45	Contador Público	Subsecretario de Higiene Urbana dependiente de la Secretaría de Ambiente del Municipio; Subsecretaria de Emergencia y Defensa Civil Docente en la Facultad de Ciencias Económicas-UNNE; Ministerio de Desarrollo Social; Subsecretario de Economía Social; Subsecretario de Gestión de Protección Social; Secretaría de Economía de la Municipalidad; Secretaría de Planificación Estratégica Municipal.	Asesoramiento contable a Empresas de Industrias, Maderera y de Construcción.
Emilio David Capello	Subsecretario de Capacitación Municipal	61	Bachiller	Secretaría en la Federación de Trabajadores Municipales; Director del Cementerio Francisco Solano; Municipalidad de Resistencia; Concejal del Sindicato de Trabajadores Municipales.	Emprendimiento comercial.
Mónica Viviana Lavia	Subsecretaria de Integración Regional	36	Abogada	Empleado de la Municipalidad de Resistencia.	
<b>Secretaría de Economía Popular</b>					
Gustavo Merz	Subsecretario de Registro Programas y Proyectos	44	Contador Público	Asesor en Subsecretaría de Economía Social.	Propietario de estudio contable; Sector comercial de Molinos Rio del Plata y Kraft Foods, Docente en Universidad Católica de Salta.

Joanna Vanesa Duarte	Subsecretario de Promoción y Desarrollo	33	Bachiller con orientación en Bienes y Servicios	Responsable del Ente Ejecutor Chaco - Formosa del Programa Argentina Trabaja - Hacemos Futuro de CTEP; Responsable Regional NEA del Programa "Sin Potreros No Hay Diez" dependiente de la entonces Subsecretaria de Juventud de la Nación.	
----------------------	---	----	---	---	--

**Fuente:** Elaboración propia en base a Curriculum Vitae.

